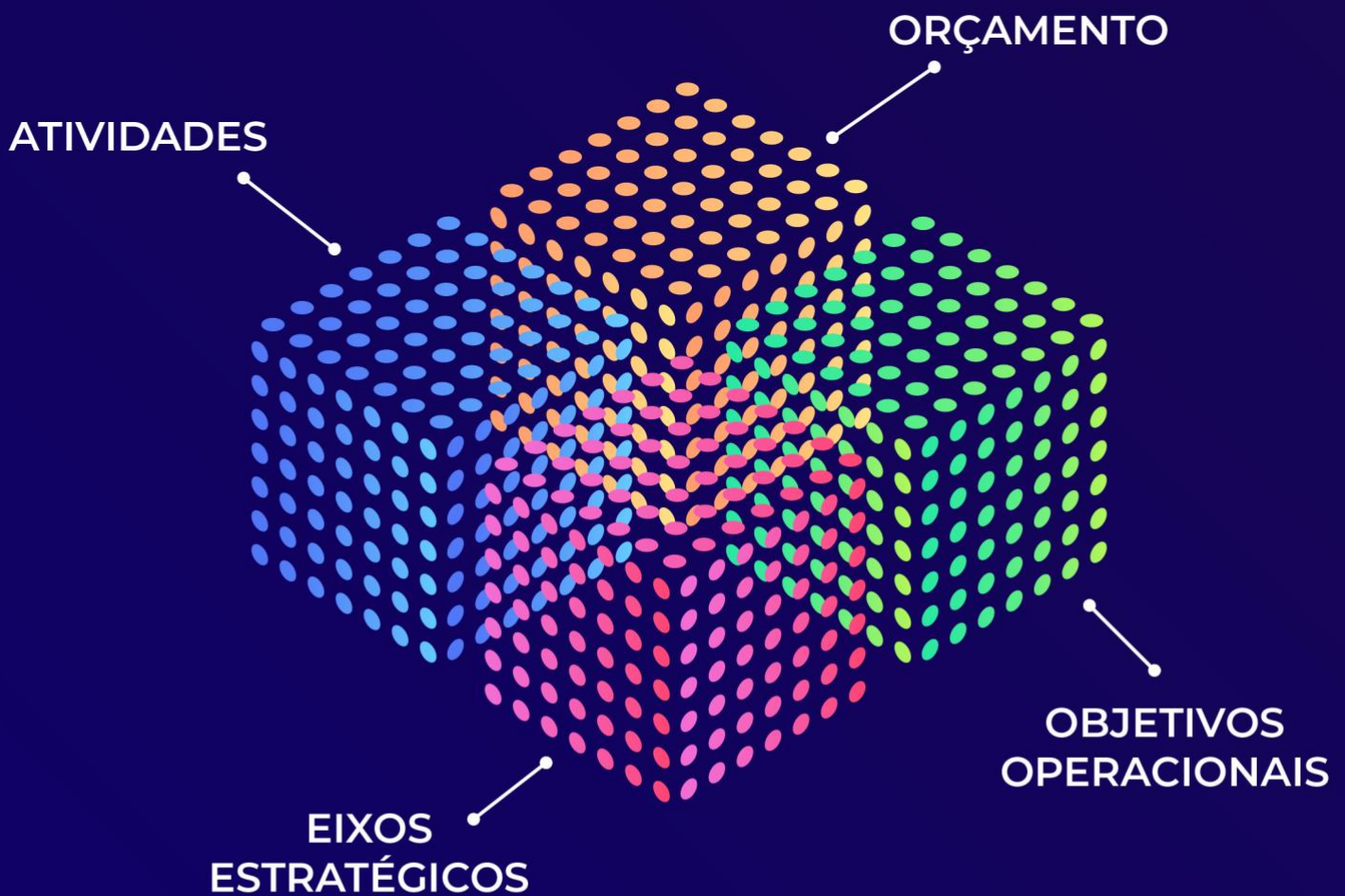


P. PORTO

ISCAP

PLANO DE ATIVIDADES



2023

PLANO DE ATIVIDADES

Janeiro 2023

ÍNDICE GERAL

INTRODUÇÃO	4
MENSAGEM DO PRESIDENTE DO ISCAP.....	6
RESUMO EXECUTIVO.....	10
I – IDENTIFICAÇÃO	12
II – ENQUADRAMENTO DA ÁREA DE MISSÃO DO ISCAP	15
III – ENQUADRAMENTO ESTRATÉGICO DO ISCAP NO P.PORTO	16
IV – ATIVIDADES	17
V – ORÇAMENTO – ENQUADRAMENTO	21
CONCLUSÃO	23

INTRODUÇÃO

A governação e a gestão com estratégia são a pedra angular de qualquer Instituição e devem refletir uma governação transparente, próxima e acessível a todos. Neste âmbito, o Instituto Superior de Contabilidade e Administração do Porto (ISCAP) vem apresentar o seu Plano de Atividades (PA) para o ano de 2023.

O PA do ISCAP, na programação do ciclo anual, é um dos instrumentos centrais de gestão, fundamental para o processo de tomada de decisão, para uma condução coerente e para uma ação efetiva, pretendendo ainda definir linhas gerais para uma integração do ISCAP na estratégia global do P.Porto.

A Presidência do ISCAP assume a responsabilidade pela sua coordenação e execução, com a consciência de que só com a colaboração e empenho de todos poderemos vir a alcançar as metas propostas.



MENSAGEM DO PRESIDENTE DO ISCAP

Um Plano de Atividades é um instrumento de gestão que se deve constituir num documento mobilizador e aglutinador de vontades, sobretudo numa instituição que se pretende dinâmica e em constante evolução. O PA do ISCAP para o ano de 2023, que agora é apresentado, reflete o programa que esteve na base da eleição da Presidência, contando ainda com os contributos dos diferentes Órgãos e Serviços do ISCAP. Este PA tem por base as orientações estratégicas que nortearam a proposta apresentada e escolhida pela comunidade iscapiana e assenta numa vontade de na inovação e transformação sustentável e eficiente, que mobilize e agregue pessoas e vontades, e conduza a uma maior abertura à comunidade e envolvimento com o tecido empresarial.

A génese multi e interdisciplinar do ISCAP produz uma dinâmica e um ecossistema único e rico que importa dar a conhecer dentro e fora de portas. No entanto, tal como todas as Instituições de Ensino Superior, está perante o grande desafio, que constitui a transformação pedagógica, centrada na necessidade de fortalecer a relação simbiótica entre a educação, a investigação, a inovação e a sustentabilidade ambiental. Torna-se, assim, urgente a implementação de práticas pedagógicas mais próximas e mais adequadas à realidade atual. Enfrentar este desafio implica conjugar estrategicamente o investimento na infraestrutura, na formação pedagógica dos docentes e na melhoria da orgânica interna, o que acontecerá já este ano pela via do reforço do investimento infraestrutural. Destacam-se, a seguir, algumas das medidas a implementar ao longo de 2023 em resposta aos desafios identificados.

Nos últimos anos o ISCAP desenvolveu-se em todas as suas dimensões, nomeadamente ao nível da oferta formativa de Cursos Técnicos Superiores Profissionais (CTeSP), Mestrados e de Pós-graduações (PG), e ao nível da qualidade da investigação produzida. Todavia, muito há ainda por fazer, quer ao nível da adaptação da oferta às necessidades do mercado quer ao nível da implementação de novos modelos pedagógicos. Neste âmbito pretende-se:

- Promover uma política de valorização e promoção na carreira, de forma sustentada e transparente, baseada no cumprimento da lei, nos termos do Decreto Lei nº 112/2021, de 13 de dezembro;
- Levar a cabo, de modo sustentável, a abertura de concursos para Professor Adjunto, aumentando o número de professores de carreira, com vista ao reforço, renovação e estabilização do corpo docente;
- Apoiar a investigação e a mobilização de docentes e investigadores que visem o fortalecimento da cooperação internacional no âmbito do ensino e da investigação para a inovação pedagógica e o desenvolvimento curricular;
- Intensificar a aposta em soluções de base tecnológica e outras que favoreçam o desenvolvimento académico, pessoal e cultural;

No que respeita aos Trabalhadores não-docentes, pretende-se:

- Desenvolver uma política de valorização e promoção na carreira, de forma sustentada e transparente, baseada no cumprimento da lei e mediante a abertura dos necessários procedimentos de recrutamento;
- Continuar a definir os planos anuais de formação e criar as condições efetivas para a sua concretização;
- Melhorar as condições de trabalho nomeadamente no tocante à funcionalidade dos locais de trabalho;

No que respeita aos Estudantes, pretende-se:

- Fomentar e apoiar eventos desenvolvidos pelos estudantes dos diferentes ciclos de estudo, ao longo do ano letivo, que promovam a adesão à cultura da instituição;
- Apoiar a inserção no mercado laboral dos estudantes graduados, através da dinamização de programas de apoio à procura de emprego e da promoção de oportunidades no domínio do empreendedorismo;
- Apoiar o empreendedorismo júnior, em conjunto com os centros de investigação e as júnior empresas do ISCAP.

A melhoria das condições de trabalho e de bem-estar na nossa Escola é uma área que será alvo de constante atenção da Presidência, de modo a potenciar a qualidade do processo de ensino-aprendizagem, a promover a eficiência organizativa e a reforçar as condições de desenvolvimento da atividade profissional. Assim, e no que respeita ao desenvolvimento das infraestruturas e recursos, pretende-se:

- Reforçar o investimento nas infraestruturas e recursos disponíveis e promover o seu uso mais eficiente;
- Aprofundar a renovação dos laboratórios e salas de informática, como modo de suporte à evolução tecnológica e de apoio à introdução de novas ferramentas, abordagens e metodologias;
- Dotar a Biblioteca de recursos bibliográficos, bases de dados e e-books que permitam um acesso mais atualizado no tocante a áreas do saber ministradas no ISCAP.
- Consolidar o projeto Embaixadores Alumni, garantindo uma representação ampla e em rede do ISCAP no tecido organizacional e social nacional e internacional;

No que respeita à Formação ao Longo da Vida e Prestação de Serviços à Comunidade, e de forma a consolidar a aposta existente e a alargar a oferta formativa pós-graduada, bem como a prestação de serviços, pretende-se:

- Avaliar e reforçar a qualidade e abrangência da oferta formativa da PEA, através da reformulação de cursos existentes;

- Intensificar, em articulação com a Direção da PEA, o seu relacionamento com a comunidade envolvente, através da apresentação dos serviços da PEA às autarquias, da angariação de novas parcerias e da celebração de protocolos institucionais;
- Utilizar o valor do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR) para a PEA/ISCAP - obtido pelo ISCAP no concurso ao Programa «Impulso Adultos»;
- Reforçar a aposta nos recursos disponíveis para a PEA, de modo a sustentar o seu forte potencial de crescimento.

No que concerne à promoção de Atividades Conducentes a uma Cultura de I&D, pretende-se:

- Fomentar, em conjunto com as Unidades de I&D - CEOS.PP e CEI -, as diferentes Áreas Científicas e a PEA, uma cultura de I&D vocacionada para a transferência de conhecimento científico e tecnológico, maximizando as sinergias e o uso das infraestruturas existentes;
- Analisar, em conjunto com docentes-investigadores e Áreas Científicas, mecanismos que incentivem os docentes-investigadores do ISCAP a liderarem e participarem em candidaturas aos diferentes programas de financiamento nacionais e internacionais;

A uma Instituição de Ensino Superior, exige-se hoje, mais do que nunca, uma contribuição ativa para o desenvolvimento da sociedade, pelo estímulo à criação cultural e o fortalecimento de um pensamento crítico, de exigência e de defesa de valores humanistas, pelo que se pretende:

- Apoiar as atividades Culturais e Artísticas, nomeadamente as desenvolvidas pelos grupos culturais do ISCAP e promover eventos culturais com impacto na comunidade envolvente.

No que se refere à promoção da Cultura de Internacionalização, pretende-se:

- Aprofundar o índice de internacionalização da comunidade discente, docente e não docente e do currículo, diversificando e flexibilizando os seus instrumentos, estratégias e impactos;
- Ampliar a mobilidade Out de estudos, estágios, formação e ensino, de longa e de curta duração, presencial e virtual, dentro e fora do Espaço Europeu;
- Criar e desenvolver parcerias e projetos com empresas sociais, entidades sem fins lucrativos, de comércio justo, etc., de forma a aumentar o impacto social da internacionalização;
- Desenvolver ações de internacionalização doméstica, de complemento ou substituição da mobilidade;

No que se refere à promoção da estratégia de Comunicação Interna e Externa pretende-se:

- Aprofundar a estratégia de comunicação interna com o objetivo de reforçar o sentimento de pertença, de retenção de estudantes e, em paralelo, promover o conhecimento das diversas atividades da Escola;

- Apostar no reforço da comunicação a nível digital, de modo a facilitar a interação entre os serviços e a comunidade discente e docente;
- Desenvolver uma estratégia de comunicação integrada, utilizando técnicas tradicionais e digitais, com o objetivo de transmitir uma mensagem consistente aos diferentes interlocutores;
- Reforçar a comunicação sobre eventos e atividades com carácter científico, social e cultural;

Enquanto as alterações legislativas ao financiamento das Instituições de Ensino Superior não ocorrem, procuraremos, ao longo deste ano:

- Aumentar a obtenção de receitas próprias, de modo a suportar as diversas atividades do ISCAP,
- Aproveitar, sempre que possível, os concursos e as oportunidades do Plano de Recuperação e Resiliência,
- Reforçar a oferta formativa não conferente de grau, permitindo a diversificação de públicos;
- Otimizar a organização e o funcionamento dos serviços, de modo a melhorar o desempenho, eficiência e qualidade dos serviços prestados

Manuel Moreira da Silva
Presidente do ISCAP

RESUMO EXECUTIVO

O Plano de Atividades do ISCAP para o ano de 2023, tal como nos anos anteriores, demonstra o compromisso e o contributo para a concretização do Plano Estratégico do P.PORTO, através das várias atividades, iniciativas e ações a desenvolver e os recursos financeiros disponíveis.

Eixos de Acção

- Governação eficiente e gestão estratégica;
- Qualidade e diversidade formativas para uma instituição de referência nacional e internacional;
- Investigação de excelência como promotora de inovação e de desenvolvimento científico e tecnológico;
- Promoção do espaço global de ação e projeção da língua portuguesa;
- As pessoas no centro da ação;
- Projeção e aplicação do conhecimento no quadro de desenvolvimento económico e social ;
- Cultura, desporto e bem-estar.

O ano de 2023 apresenta-se como um ano de grande desafios, resultantes do contexto económico e social atual que exige eficiência na gestão pública e a consideração adequada dos desafios internos, designadamente:

- Aplicação do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR) ;
- Avaliação Institucional do P.PORTO e Unidades Orgânicas;
- Acreditação dos Ciclos de Estudos pela A3ES de 9 Mestrados e 6 Licenciaturas;
- Avaliação pela FCT do Centro de Investigação CEOS.PP;
- Desenvolvimento do programa de Valorização da Carreira Docente e Pessoal não Docente do ISCAP;
- Aposta na internacionalização e na realização de eventos científicos e culturais;
- Modernização e ampliação de espaços letivos, de socialização, entre outros.

Orçamento

Do orçamento do ISCAP para o ano de 2023, convém realçar que:

- As receitas e despesas previstas ascendem a 12.932.425,00 euros;
- Daquele valor, 11.103.117,00 euros destina-se a despesas com o pessoal (85,85%) e 1.829.308,00 euros às restantes despesas de funcionamento (14,15%);
- Relativamente à componente de capital está prevista uma arrecadação de 152 982,00 euros;
- Do financiamento anual, 59,80% terá origem no Orçamento de Estado, 2,06% em receitas provenientes do programa Norte 2020, 1,1% de receitas provenientes da União Europeia e 37,04% em Receitas Próprias a arrecadar pelo ISCAP;

- Na componente de Receitas Próprias, a dimensão das “Taxas, Multas e Outras Penalidades”, que inclui propinas, é a mais importante, estimando-se em 36,05% do total orçamentado.

I – IDENTIFICAÇÃO

APRESENTAÇÃO

Missão

O ISCAP é uma escola de ensino superior politécnico que tem por missão específica a formação, a investigação, a criação e difusão da cultura e do saber e a prestação de serviços na área das ciências empresariais.

Atribuições

Na prossecução da sua missão, e tendo em conta uma cultura de responsabilidade social, são atribuições do ISCAP, nomeadamente:

- a) A realização de ciclos de estudos conferentes dos graus académicos de licenciado e mestre, bem como de outros cursos de formação pós-graduada, cursos técnicos superiores profissionais e outros, nos termos da lei, dos estatutos do P.PORTO e do ISCAP;
- b) A realização de cursos de curta duração ou ações de formação profissional ou de atualização de conhecimentos;
- c) A realização de atividades de investigação e transferência de conhecimento envolvendo docentes, investigadores e estudantes;
- d) A cooperação e o intercâmbio científico, técnico e cultural com outras instituições nacionais ou estrangeiras, designadamente de ensino superior, liderando e participando em projetos de cooperação nacional e internacional;
- e) A promoção e difusão da cultura e do saber;
- f) A prestação de serviços à comunidade numa perspetiva de valorização recíproca, assentando essencialmente numa estreita ligação ao tecido empresarial, visando a inserção dos diplomados no mundo do trabalho e o desenvolvimento de projetos de investigação conjuntos;
- g) A concessão de equivalências de graus e habilitações académicas;
- h) A valorização e a creditação de competências adquiridas pelos estudantes ao longo da vida.

ENQUADRAMENTO LEGAL

O ISCAP é uma pessoa coletiva de direito público que se encontra integrada no P.PORTO, e goza, nos termos da lei e dos estatutos deste, nas suas áreas específicas de intervenção e no âmbito dos cursos instituídos, de autonomia estatutária, pedagógica, científica, cultural e administrativa. Enquanto instituição de ensino superior tem o seu regime jurídico regulado na Lei n.º 62/2007, de 10 de setembro - Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior (RJIES) -, bem como nos seus Estatutos, homologados pelo Despacho n.º 15834/2009, publicado no Diário da República, 2.ª série, n.º 132, de 10 de julho.

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

O ISCAP adotou, após a elaboração e aprovação dos seus Estatutos, decorrentes da publicação do RJIES e da aprovação dos Estatutos do P.PORTO, o seguinte modelo organizativo:

- **Órgãos de Gestão:** o governo do ISCAP é exercido pelos seguintes órgãos: Presidente, Conselho de Administração, Conselho Técnico-científico, Conselho Pedagógico e Conselho Consultivo;
- **Áreas Científicas:** o ISCAP integra as áreas de Assessoria e Comunicação Organizacional, de Auditoria, de Ciências Sociais, de Contabilidade, de Direito, de Economia, de Gestão, de Línguas, de Matemática e de Sistemas de Informação;
- **Serviços:** os Serviços do ISCAP são unidades de apoio técnico e administrativo aos Órgãos de Gestão, e constam no organograma abaixo apresentado;
- **Centros de Investigação:** existem no ISCAP o CEOS.PP - Centro de Estudos Organizacionais e Sociais do Politécnico do Porto e o CEI – Centro de Estudos Interculturais;
- **Porto Executive Academy (PEA):** o ISCAP disponibiliza à comunidade um conjunto de serviços ao exterior que visam satisfazer necessidades do mercado. A PEA é uma unidade que visa a prestação de serviços ao exterior e a realização de ações de formação nas mais diversas áreas do conhecimento relacionadas com a missão do ISCAP..

Figura 1 – Organograma do ISCAP



LEGENDA

CDI - Centro de Documentação e Informação
 DGP - Divisão de Gestão de Pessoas
 GASE - Gabinete de Ambiente e Simulação Empresarial
 GAIE - Gabinete de Apoio à Inovação em Educação
 GAP - Gabinete de Apoio a Projetos

GCRP - Gabinete de Comunicação e Relações Públicas
 GEE - Gabinete de Estágios e Empregabilidade
 GAMC - Gabinete de Planeamento, Avaliação e Melhoria Contínua
 GRI - Gabinete de Relações Internacionais
 SAD - Secretariado de Apoio aos Docentes
 SAO - Secretariado de Apoio aos Órgãos

CENTROS DE INVESTIGAÇÃO

CEI - Centro de Estudos Interculturais
 CEOS.PP - Centro de Estudos Organizacionais e Sociais do Politécnico do Porto

II – ENQUADRAMENTO DA ÁREA DE MISSÃO DO ISCAP

Tendo conta a natureza binária do sistema de ensino superior português (n.º 1 do artigo 3.º do RJIES), o ISCAP é uma instituição do ensino superior politécnico público, orientada para a criação, transmissão e difusão da cultura e do saber de natureza profissional, através da articulação do estudo, do ensino, da investigação orientada e do desenvolvimento experimental (n.º 1 do artigo 7.º do RJIES), e confere os graus de licenciado e de mestre (n.º 2 do artigo 7.º do RJIES).

Em conformidade com o disposto no artigo 8.º do RJIES, constituem atribuições do ISCAP, enquanto instituição de ensino superior:

- A realização de ciclos de estudos visando a atribuição de graus académicos, bem como de outros cursos pós-secundários, de cursos de formação pós-graduada e outros, nos termos da lei;
- A criação do ambiente educativo apropriado às suas finalidades;
- A realização de investigação e o apoio e participação em instituições científicas;
- A transferência e valorização económica do conhecimento científico e tecnológico;
- A realização de ações de formação profissional e de atualização de conhecimentos;
- A prestação de serviços à comunidade e de apoio ao desenvolvimento;
- A cooperação e o intercâmbio cultural, científico e técnico com instituições congéneres, nacionais e estrangeiras;
- A contribuição, no seu âmbito de atividade, para a cooperação internacional e para a aproximação entre os povos, com especial destaque para os países de língua portuguesa e os países europeus;
- A produção e difusão do conhecimento e da cultura;
- A creditação de competências e o reconhecimento de graus e habilitações académicos.

III – ENQUADRAMENTO ESTRATÉGICO DO ISCAP NO P.PORTO

O P.PORTO assume-se como instituição de referência do ensino superior em Portugal, patente na relevância e reconhecimento da sua oferta formativa, na massa de estudantes que atrai em primeira e segunda preferências e no lugar que ocupa em *rankings* internacionais de investigação científica, no âmbito do subsistema em que se insere.

É reconhecido que o P.PORTO possui uma matriz formativa própria – que pretende manter e aprofundar como marca diferenciadora dos seus diplomados –, bem como uma presença significativa junto do seu território de influência.

O reposicionamento competitivo que o Plano Estratégico do P.PORTO visa favorecer, tem por ambição orientar a instituição numa resposta proativa que lhe permita ocupar de modo próprio um lugar de prestígio na rede das Instituições de Ensino Superior de investigação aplicada.

Assim, o PA do ISCAP deve desmonstrar o compromisso e o contributo para a concretização do Plano Estratégico do P.PORTO, através das várias atividades, iniciativas e ações a desenvolver, que devem contribuir para:

- A valorização do cunho pragmático da oferta formativa como ativo do P.PORTO;
- O reforço da posição do P.PORTO nos rankings internacionalmente reconhecidos de investigação científica e para a intensificação da transferência do conhecimento;
- A promoção da atração de estudantes e investigadores estrangeiros, diversificando mercados externos para ofertas formativas e reforçando a presença de docentes e investigadores do P.PORTO em redes internacionais de I&D e de cooperação;
- A consolidação do P.PORTO como instituição pautada por valores de *accountability*, segundo um modelo de organização racional e colaborativo, com forte identidade comum e integradora da pluralidade do seu universo;
- A transformação do P.PORTO numa organização em que os Docentes, Investigadores, Funcionários e Estudantes sejam agentes ativos de concretização da estratégia do P.PORTO e do desenvolvimento socioeconómico e cultural dos territórios de inserção e influência do P.PORTO.

IV – ATIVIDADES

Como referido, o PA do ISCAP para o ano de 2023 deve desmonstrar o compromisso e o contributo para a concretização do Plano Estratégico do P.PORTO. Assim, no quadro abaixo estão elencadas as principais atividades a desenvolver, as quais hão-de contribuir para a prossecução dos objetivos operacionais daquele plano.

EIXO 1	Governança eficiente e gestão estratégica
	Atividade
	Desenvolver o processo de avaliação/acreditação de Licenciaturas e Mestrados
	Completar o processo de Acreditação de Novos Ciclos de Estudos de Mestrado
	Intensificar a aposta em soluções de base tecnológica e outras que favoreçam o desenvolvimento académico, pessoal e cultural
	Melhorar as infraestruturas de rede de dados
	Desenvolver aplicações de suporte a processos de gestão, como, por exemplo, a gestão de estágios
	Substituir central telefónica por equipamento VOIP – Equipamento próprio ou integrado no sistema dos SC/P.PORTO + Aquisição de telefones VoIP
	Continuar o processo de implementação de laboratórios virtuais - Laboratório de Informática, marketing ou outro com aplicações informática, cujo acesso é remoto
	Implementar novo equipamento técnico nos auditórios e outros espaços - Atualização dos recursos técnicos disponíveis
	Promover o potencial pedagógico do centro de realidade virtual do ISCAP
EIXO 2	Qualidade e diversidade formativas para uma instituição de referência nacional e internacional
	Atividade
	Reforçar a oferta formativa não conferente de grau, permitindo a diversificação de públicos
	Reformular a oferta formativa de curta duração - Criação de oferta formativa de curta duração mais apelativa e articulada com a oferta de longa duração. Objetivo: 15 novos cursos
	Reforçar a Estratégia de Comunicação interna e externa a nível digital

Criar oferta formativa em regime e-learning síncrono e assíncrono - webinars e e-workshops em parceria com a Unidade de e-Learning e Inovação Pedagógica do P.PORTO.

Realizar cursos PRR - de vários tipos com suporte pelo PRR (Programa Impulso Jovem e Impulso Adulto)

Reforçar a presença em Câmaras Municipais - Apresentação da PEA e dos seus cursos; potencial realização de protocolos institucionais. Objetivo: Matosinhos, Porto, Maia, V.N.Gaia, Valongo, Gondomar

Reforçar a presença empresas, ordens profissionais e associações empresariais - Apresentação da PEA e dos seus cursos; potencial realização de protocolos institucionais. Objetivo: Realização de mais 1 protocolo institucional por cada curso longa duração

Realizar Seminários de especialização - Sessões de PG com convidados especiais

Realizar a Sales Summit - Sales Summit é uma conferência sobre vendas, onde se reúnem no mesmo local académicos, especialistas, alunos e profissionais de vendas com o objetivo principal de discutirem problemas, tendências e oportunidades inerentes à função vendas, considerando diferentes contextos. Objetivo: divulgação da PGGDC

EIXO 3

Investigação de excelência como promotora de inovação e de desenvolvimento científico e tecnológico

Atividade

Fomentar, em conjunto com as Unidades de I&D - CEOS.PP e CEI -, as diferentes Áreas Científicas e a PEA, uma cultura de I&D vocacionada para a transferência de conhecimento científico e tecnológico, maximizando as sinergias e o uso das infraestruturas existentes

Promover a criação de emprego científico para alunos e recém-graduados de licenciatura e mestrado do ISCAP, através da atribuição de Bolsas de Integração na Investigação (BII) e Bolsas de Investigação (BI)

Promover a criação das parcerias necessárias e assegurar o adequado acompanhamento em termos administrativos e financeiros

Reforçar o suporte a programas e projetos - Fomentar formação sobre como instruir candidaturas a programas europeus e portugueses de I&D. Apoiar candidaturas consideradas relevantes para a missão do CEOS

Continuar os trabalhos no âmbito do projeto StreetArtCEI – Rotas do Graffiti e Street Art no Porto e Norte de Portugal

Continuar a Colaboração no projeto Google Arts and Culture, com criação de exposições virtuais

Desenvolver um Protótipo da incubadora digital - Iniciar o primeiro ciclo anual de incubação para avaliar e efetuar melhorias com vista à criação do modelo final

Iniciar processo de indexação da revista RCEJ - Efetuar gradualmente, candidaturas a bases de dados de qualidade incremental

Desenvolver protocolos de cooperação com a universidade de Piraeus, Universidade da Corunha e Universidade de Santiago de Compostela - Receber investigadores estrangeiros para fazerem estâncias de investigação no CEOS, sob a tutoria e cooperação dos nossos investigadores. Potenciar canais de comunicação entre o CEOS e os centros de investigação/instituições de ensino superior de origem dos investigadores

EIXO 4 Promoção do espaço global de ação e projeção da língua portuguesa**Atividade**

Promover a Semana de Orientação do 1º Semestre - Preparação académica, social e cultural dos estudantes de mobilidade do 1º semestre 22-23

Desenvolver a Prova de proficiência linguística para candidatos a mobilidade - Organização de uma prova de aferição do nível de inglês, para efeitos de candidatura ERASMUS

Desenvolver a Semana Internacional 2023 - Organização de uma semana de atividades académicas e de *networking*, com enfoque na internacionalização doméstica

Promover Receção de vários docentes e outros representantes de universidades

Realizar a Sessão de Esclarecimento a Mobilidade para docentes e não docentes - Apresentação dos programas e atividades de mobilidade e internacionalização disponíveis para o ano letivo 22-23 e 23-24

EIXO 5 As pessoas no centro da ação**Atividade**

Desenvolver a política de valorização e promoção na carreira, de forma sustentada e transparente, baseada no cumprimento da lei

Realizar, de modo sustentável, a abertura de concursos para Professor Adjunto, aumentando o número de professores de carreira, com vista ao reforço, renovação e estabilização do corpo docente

Desenvolver uma política de valorização e promoção na carreira dos trabalhadores não-docentes, de forma sustentada e transparente, baseada no cumprimento da lei e mediante a abertura dos necessários concursos

Melhorar as condições de trabalho nomeadamente no tocante à funcionalidade dos locais de trabalho

Reforçar a oferta formativa específica dos recursos da biblioteca à comunidade ISCAPIANA

Divulgar o programa Regresso a Casa - Alumni ISCAP - Aulas, workshops, pequenos cursos de formação, tertúlias entre Alumni e atuais estudantes (em contexto curricular e extracurricular)

Atribuir o Prémio Alumni ISCAP - P. Porto 2022 - Organização de evento de reconhecimento do mérito de antigos estudantes do ISCAP e promoção destes na comunidade profissional e académica envolvente

Realizar a Conferência ICAREAlumni - Organização de conferência promotora de partilha de conhecimento científico e profissional do campo dos Alumni; Promover o ISCAP P.PORTO como uma instituição de referência

Publicar a Revista ICAREAlumni - Publicação de uma revista técnico-científica no campo dos Alumni, promovendo o ISCAP P.PORTO como uma instituição de referência internacional no campo profissional e científico dos Alumni

Desenvolver o Programa Pré-Alumni - Desenvolver competências transversais (em particular promotoras de empregabilidade) nos atuais estudantes do ISCAP, promovendo um perfil de empregabilidade/ carreira de excelência quando alumni

Desenvolver o Projeto Perfis Alumni: O ISCAP conta uma história, conte-nos a sua! - Reportagem vídeo a alumni do ISCAP e sua divulgação na página LinkedIn e site (todos os cursos do ISCAP); aumentar a representatividade do perfil "Gabinete Alumni" no LinkedIn, alargando esta rede a todos os Alumni

Realizar a Alumni Summer School ISCAP - Apoiar a empregabilidade e o desenvolvimento de carreira dos Alumni ISCAP

Realizar a Alumni ISCAP Winter Retreat: Rethinking Careers and Employability - Apoiar a empregabilidade e o desenvolvimento de carreira dos Alumni ISCAP

EIXO 6	Projeção e aplicação do conhecimento no quadro de desenvolvimento económico e social
	Atividade
	Potenciar a Publicação em revistas científicas
	Organizar e acolher conferências nacionais e internacionais
	Implementar anualmente o Programa de Recuperação e Resiliência

EIXO 7	Cultura, desporto e bem-estar
	Atividade
	Apoiar a comunidade através do desenvolvimento do repositório em acesso livre de conteúdos bibliográficos em Estudos Interculturais
	Realizar o Concerto de Natal - Concerto Solidário aberto à Comunidade Local
	Potenciar condições conducentes à articulação entre a vida profissional e pessoal

V – ORÇAMENTO – ENQUADRAMENTO

O orçamento do ISCAP é organizado e executado nos termos dos Estatutos do IPP e segundo o Sistema de Normalização Contabilística para a Administração Pública (SNC-AP). O financiamento é obtido através das verbas do Orçamento de Estado (OE), das receitas Próprias e das verbas obtidas através de fundos europeus, conforme tabela que a seguir se apresenta.

Tabela 1 - Análise do Orçamento para 2023 por Fontes de Financiamento

FONTE DE FINANCIAMENTO	VALOR	%
FF 311/319 - ORÇAMENTO DE ESTADO	7 733 986,00€	59,80%
FF 513 - RECEITAS PRÓPRIAS	4 789 546,00 €	37,04%
RESTANTES FONTES DE FINANCIAMENTO	408 893,00 €	3,16%
TOTAL DA RECEITA	12 932 425,00 €	100,00%

Como se pode verificar a principal fonte de financiamento é do OE, no entanto as receitas próprias apresentam um peso relativo superior a 37% do total do orçamento.

Relativamente ao contributo das diversas rúbricas das despesas e receitas correntes e de capital, para 2023 , a informação apresenta-se na tabela seguinte.

Tabela 2 - Orçamento | Correntes vs Capital para 2023

RECEITA OE 2023	VALOR	%	DESPESA OE 2023	VALOR	%
CORRENTE	12 779 443,00 €	98,82%	CORRENTE	12 696 925,00 €	98,18%
Taxas, multas e outras penalidades	4 662 294,00 €	36,05%	Despesas com o Pessoal	11 103 117,00 €	85,85%
Rendimentos de propriedades		0,00%	Aquisição de bens e serviços	1 341 720,00 €	10,37%
Transferências correntes	7 723 988,00 €	59,73%	Juros de Mora	100,00 €	0,00%
Vendas de bens e serviços correntes	95 343,00 €	0,74%	Transferências correntes	146 988,00 €	1,14%
Outras Receitas correntes	297 818,00 €	2,30%	Outras despesas correntes	105 000,00 €	0,81%
Reposições não abatidas nos Pagamentos		0,00%			0,00%
CAPITAL	152 982,00 €	1,18%	CAPITAL	235 500,00 €	1,82%
Transferências de Capital	152 982,00 €	1,18%	Aquisição de bens de capital	235 500,00 €	1,82%
TOTAL	12 932 425,00 €	100,00%	TOTAL	12 932 425,00 €	100,00%

Relativamente à receita, as rubricas de taxas, multas e outras penalidades e de transferências correntes do OE representam cerca de 96% do total do orçamento. As receitas decorrentes das prestações de serviços à comunidade (vendas de bens e serviços correntes) e outras receitas correntes apresentam um peso residual, sendo, no entanto, também elas fundamentais para o bom funcionamento do ISCAP.

No que concerne à despesa, importa realçar o elevado peso das despesas com pessoal (85,85%). Destaca-se também a rubrica de aquisição de bens e serviços que representa um peso superior a 10,00% do orçamento total. As transferências correntes, sobretudo as relacionadas com os projetos, contribuem com cerca de 1,14% da despesa total. Espera-se realizar investimentos na aquisição de bens de capital num valor superior a 200.000,00 euros.

CONCLUSÃO

Não obstante a fragilidade orçamental, resultado da recorrente instabilidade nas políticas de financiamento estatal do Ensino Superior Público, impeditivas da aplicação de uma estratégia consistente na gestão do ensino superior e da investigação, o ISCAP possui, hoje, condições para promover a melhoria da qualidade do ensino ministrado, no respeito pelo necessário equilíbrio financeiro.

Esta melhoria resulta da necessária consolidação de uma gestão rigorosa e transparente, que garanta a sustentabilidade financeira através da gestão eficiente dos recursos da Escola, de modo a acautelar com rigor e em primeira linha os seus interesses, fazendo da nossa Escola um exemplo de boa Governação e de boa Gestão.

2023 será, como resulta claro do plano de atividades aqui delineado, um ano de múltiplos desafios, de que se destacam, necessariamente, a avaliação institucional da maioria dos ciclos de estudo do ISCAP, a progressão das carreiras docentes e não docentes, a implementação do PRR e a renovação e ampliação de diversas infraestruturas de apoio às atividades pedagógicas e científicas da instituição, como impulsionadoras da inovação pedagógica e do processo de crescente digitalização da Escola. Será também um ano de aprofundamento e reforço da ligação à comunidade e ao tecido empresarial que tem vindo a projetar o ISCAP como a Escola de referência nas ciências empresarias.

Em 2023 contamos com todos num processo de cocriação em que estaremos Juntos a Trabalhar para o Futuro.

PLANO DE ATIVIDADES

INSTITUTO SUPERIOR DE CONTABILIDADE E ADMINISTRAÇÃO DO PORTO

2023

P.PORTO

ISCAP